

ACUERDO DE GESTIÓN ENTRE EL SUPERIOR JERÁRQUICO DIRECTOR OPERATIVO DE LA DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y BIENESTAR Y EL GERENTE PÚBLICO SUBDIRECTOR OPERATIVO DE SUBDIRECCIÓN DE BIENESTAR Y CALIDAD DE VIDA DEL FONDO DE BIENESTAR SOCIAL DE LA CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA

En la ciudad de Bogotá al primer (01) día del mes de febrero de 2025, se reúnen DIANA CAROLINA MOLINA CARVAJAL, titular del cargo Directora Operativa de la Dirección de Desarrollo y Bienestar Social del Fondo de Bienestar Social de la Contraloría General de la República, en adelante superior jerárquico, y DALMIRO ENRIQUE CALAO BARON titular del cargo SUBDIRECTOR OPERATIVO y, en adelante gerente público, a efectos de suscribir el presente ACUERDO DE GESTIÓN.

Las partes que suscriben este acuerdo lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión con base en los compromisos asumidos por el SUBDIRECTOR OPERATIVO, respecto al logro de resultados y en las habilidades gerenciales requeridas.

Las cláusulas que regirán el presente ACUERDO son:

PRIMERA: El ACUERDO implica la voluntad expresa del gerente público de trabajar permanentemente por el mejoramiento continuo de los procesos y asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados.

SEGUNDA: El gerente público, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente ACUERDO, a alcanzar los resultados que se detallan en el formato anexo, el cual hace parte constitutiva de este ACUERDO; asimismo, se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

TERCERA: El superior jerárquico se compromete a apoyar al gerente público para adelantar los compromisos pactados en este ACUERDO, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

CUARTA: Cuando se trate de proyectos financiados con recursos de inversión, la concreción de los compromisos asumidos por el gerente público en el presente ACUERDO quedará sujeta a la disponibilidad de los recursos presupuestarios necesarios para la ejecución de los mismos.

QUINTA: El presente ACUERDO será objeto de una evaluación definitiva al finalizar la vigencia y de seguimiento permanente. Dicha evaluación y seguimiento se realizarán sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad; las habilidades gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador, para lo cual se utilizará el Formato de Evaluación que hace parte constitutiva de este ACUERDO.

La evaluación definitiva del período anual u ordinario corresponderá a la sumatoria de las calificaciones resultantes de las dos evaluaciones parciales semestrales. En dichas evaluaciones deberá haberse incluido las evaluaciones parciales eventuales si hubo lugar a las mismas. Las evaluaciones parciales semestrales se realizan así:

Primera Evaluación Parcial Semestral. Corresponde a la evaluación por el periodo comprendido entre el primero de febrero y el treinta y uno (31) de julio de cada año; calificación que deberá producirse dentro de los quince (15) días hábiles siguientes al vencimiento de dicho periodo.

Segunda evaluación parcial semestral. Corresponde a la evaluación que deberá efectuar por el período comprendido entre el primero (1º) de agosto y el treinta y uno (31) de enero del año siguiente, calificación que deberá producirse a más tardar dentro de los quince (15) días hábiles siguientes al vencimiento de dicho período.

Parágrafo. El resultado del desempeño del gerente público no afecta su permanencia en el empleo conforme lo preceptúa el parágrafo del artículo 50 de la Ley 909 de 2004.

SEXTA. Evaluaciones Parciales Eventuales en Periodo Anual. Durante el período de Evaluación se pueden presentar situaciones que dan lugar a realizar evaluaciones parciales eventuales y en todo caso se deberán realizar las evaluaciones parciales semestrales.

Las evaluaciones parciales eventuales del desempeño laboral se calculan sobre la base del tiempo efectivamente laborado por parte del empleado sujeto de evaluación, cuando se presentan algunos de los siguientes casos, correspondiéndole un porcentaje proporcional al tiempo de duración y al porcentaje fijado, dentro del período de evaluación:

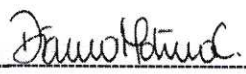
- a) Por cambio de superior jerárquico, quien deberá evaluar a sus subalternos antes de retirarse del empleo.
- b) Cuando el empleado deba separarse temporalmente del ejercicio del empleo por suspensión o por asumir por encargo las funciones de otro o con ocasión de licencias, comisiones o de vacaciones, en caso de que el término de duración de estas situaciones sea superior a treinta (30) días calendario.
- d) La que corresponda al lapso comprendido entre la última evaluación, si la hubiere, y el final del período semestral a evaluar.
- e) Por ajuste en los compromisos según los anexos del presente Acuerdo

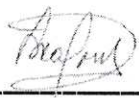
SÉPTIMA: Medios de Verificación. Para la evaluación y el seguimiento del presente ACUERDO se utilizarán como medios de verificación, los Planes Operativos o de Acción Anual de la entidad y los informes de evaluación de los mismos, elaborados durante la vigencia por las oficinas de planeación y de control interno.

OCTAVA: Las partes suscriben el presente ACUERDO DE GESTIÓN por el período comprendido desde el primero (01) de febrero de 2025 hasta el Treinta y uno (31) de enero de 2026.

NOVENA: El presente ACUERDO DE GESTIÓN podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

DÉCIMA: En prueba de conformidad se firma el ACUERDO DE GESTIÓN:


Firma Superior Jerárquico


Firma Gerente Público

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES
SUBDIRECTOR OPERATIVO - 2025

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES														
SUBDIRECTOR OPERATIVO - 2025														
Concertación										Evaluación				
N°	Objetivo Institucional	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha Inicio/Fin (dd/mm/aa)	Actividades	Peso ponderado	(N) Porcentaje de Avance				Resultados I SEMESTRE	Resultados II SEMESTRE	Ubicación	
							Programado a 1er semestre	Completamiento de Programado a 1er semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora	Programado a 2do semestre				
														Desde Hasta
1	Mejorar la satisfacción de los usuarios mediante la prestación efectiva de los servicios de bienestar, respondiendo a las necesidades de calidad y oportunidad	Creación de estrategias para la elaboración y ejecución de los planes de bienestar, considerando las necesidades de calidad y oportunidad	Número de actividades realizadas / Total de actividades programadas * 100	12/2025 - 31/1/2026	Identificar las necesidades en el ámbito de Bienestar a nivel nacional. Elaborar el plan de Bienestar de la Gerencia de Bienestar Social y la República a nivel nacional. Ejecutar el plan de Bienestar de la Gerencia de Bienestar Social y la República a nivel nacional. Realizar seguimiento del cumplimiento y ejecución de los planes de bienestar.	35%	20%	15%		0%	0%	0%	0%	
2	Mejorar la satisfacción de los usuarios mediante la prestación efectiva de los servicios de bienestar, respondiendo a las necesidades de calidad y oportunidad	Elaboración de los planes de bienestar, considerando las necesidades de calidad y oportunidad	Número de actividades realizadas / Total de actividades programadas * 100	12/2025 - 31/1/2026	Elaborar el presupuesto asignado para los planes de Bienestar de la Gerencia de Bienestar Social y la República a nivel nacional. Ejecutar el presupuesto asignado para los planes de Bienestar de la Gerencia de Bienestar Social y la República a nivel nacional. Ejecutar el presupuesto asignado a los programas especiales de apoyo educativos, escolares y, programa de discapacidad.	35%	20%	15%		0%	0%	0%	0%	
3	Mejorar la satisfacción de los usuarios mediante la prestación efectiva de los servicios de bienestar, respondiendo a las necesidades de calidad y oportunidad	Coordinar las actividades que permitan ampliar la cobertura para la participación o acceso a los servicios de bienestar, considerando la universalización, y programa de discapacidad.	Número de actividades realizadas / Total de actividades programadas * 100	12/2025 - 31/1/2026	Coordinar las actividades que permitan ampliar la cobertura para la participación o acceso a los servicios de bienestar, considerando la universalización, y programa de discapacidad. Asignar los recursos contractuales para el desarrollo oportuno de las actividades de Bienestar en las Gerencias Departamentales. Definir las herramientas necesarias que permitan ampliar las inscripciones con oportunidad y eficacia a los diferentes programas de bienestar por el Fondo de Bienestar Social.	30%	15,0%	15,0%		0%	0%	0%	0%	
Total						100%	65%	0%		65%	0%	0%	0%	
Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional, Describi los compromisos gerenciales adicionales)														
Firma Superior Jerárquico: <i>Amor</i>														
Firma del Gerente Público: <i>Amor</i>														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Nombre del Gerente Público: DANIEL MENDOZA GARCIA														
Firma del Gerente Público: DANIEL														

Concertación para el desempeño sobresaliente (85% adicional. Describi los compromisos gerenciales adicionales)

Firma Superior Jerárquico  Nombre Superior Jerárquico: DANA CAROLINA MOLINA CARVAJAL	Firma del Gerente Público  Nombre del Gerente Público: DALIBRO ENRIQUE CALAO BARON
---	---

FECHA: 24/02/2025
VIGENCIA: 2025

ANEXO 2: VALORACIÓN DE COMPETENCIAS
CONCERTACIÓN COMPETENCIA COMPORTAMENTALES PRIMER SEMESTRE 2025-2026
SUBDIRECTOR OPERATIVO - PRIMER SEMESTRE 2025-2026

Criterios de valoración	
Es consistente en su comportamiento, de ejemplo e influye en otros, es un referente en su organización y trasciende su entorno de gestión.	5
Es consistente en su comportamiento y se destaca entre sus pares y en los entornos donde se desenvuelve. Puede mejorar.	4
Su comportamiento es evidencia de manera regular en los entornos en los que se desenvuelve. Puede mejorar.	3
No es consistente en su comportamiento, requiere de acompañamiento. Puede mejorar.	2
Su comportamiento no se manifiesta, requiere de retroalimentación directa y acompañamiento. Puede mejorar.	1

Competencias comunes y directivas		Conductas asociadas	Valoración de los servidores públicos (1-5)			Valoración anterior	Valoración actual	Comentarios para la retroalimentación
			Superior 60%	Par 20%	Subinferior 20%			
1	Orientación a resultados	Asume la responsabilidad por sus resultados.					0,0	
		Trabaja con base en objetivos claramente establecidos y realistas						
		Diseña y utiliza indicadores para medir y comprobar los resultados obtenidos						
		Adopta medidas para minimizar riesgos						
		Plantea estrategias para alcanzar o superar los resultados esperados						
		Se fija metas y obtiene los resultados institucionales esperados						
		Cumple con oportunidad las funciones de acuerdo con los estándares, objetivos y servicios establecidos por la entidad						
		Decide recursos para mejorar la productividad y toma medidas necesarias para minimizar los riesgos						
		Aporta elementos para la consecución de resultados orientando sus productos y / o servicios dentro de las normas que rigen a la entidad						
		Evalúa de forma regular el grado de consecución de los objetivos						
Total Puntaje del valorador			0,0	0,0	0,0			
2	Trabajo en equipo	Cumple los compromisos que adquiere con el equipo					0,0	
		Respete la diversidad de orígenes y opiniones de los miembros del equipo						
		Asume su responsabilidad como miembro de un equipo de trabajo y se esfuerza en contribuir con el compromiso y la motivación de sus miembros						
		Planifica las propias acciones teniendo en cuenta su repercusión en la consecución de los objetivos grupales						
		Establece una comunicación directa con los miembros del equipo que permita compartir información e ideas en condiciones de respeto y apertura						
		Integra a los nuevos miembros y facilita su proceso de reconocimiento y apropiación de las actividades a cargo del equipo						
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
3	Visión Estratégica	Articula objetivos, recursos y metas de forma tal que los resultados generen valor					0,0	
		Adopta alternativas si el contexto presenta obstrucciones a la ejecución de la planeación anual, involucrando al equipo, aliados y superiores para el logro de los objetivos						
		Vincula a los actores con incidencia potencial en los resultados del área a su cargo, para articular acciones o anticipar negociaciones necesarias						
		Monitorea periódicamente los resultados alcanzados e introduce cambios en la planeación para alcanzarlos						
		Presenta nuevas estrategias ante aliados y superiores para contribuir al logro de los objetivos institucionales						
		Comunica de manera asertiva, clara y contundente el objetivo o la meta, logrando la motivación y compromiso de los equipos de trabajo						
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
4	Liderazgo efectivo	Trabaja la visión y logra que cada miembro del equipo se comprometa y aporte, en un entorno participativo y de toma de decisiones.					0,0	
		Forma equipos y les delega responsabilidades y tareas en función de las competencias, el potencial y las intenciones de los miembros del equipo						
		Comunica y motiva a su equipo en momentos de adversidad, a la vez que comparte las mejores prácticas y desempeños y celebra el éxito con su gente, fomentando positivamente en la calidad de vida laboral						
		Propicia, fomenta y acompaña las condiciones para generar y mantener un clima laboral positivo en un entorno de inclusión.						
		Fomenta la comunicación clara y concreta en un entorno de respeto.						
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
5	Toma de decisiones	Elige con oportunidad, entre las alternativas disponibles, los proyectos a realizar, estableciendo responsabilidades precisas con base en las prioridades de la entidad					0,0	
		Toma en cuenta la opinión técnica de los miembros de su equipo al analizar las alternativas técnicas para tomar una decisión y desarrollarla						
		Decide en situaciones de alta complejidad e incertidumbre teniendo en consideración la consecución de logros y objetivos de la entidad						
		Ejecuta los cambios que considere necesarios para solucionar los problemas detectados o atender situaciones particulares y se hace responsable de la decisión tomada						
		Defiende amenazas y oportunidades frente a posibles decisiones y dirige de forma pertinente						
		Asume los riesgos de las decisiones tomadas						
Total Puntaje Evaluador			0,0	0,0	0,0			
TOTAL			0,0	0,0	0,0			

valoración final / semestre	0,0	0%
-----------------------------	-----	----

FECHA	24/02/2025	VIGENCIA	2025-2026
-------	------------	----------	-----------

Firma del Gerente Público	Firma Superior Jerárquico	Firma PAR	Firma Subalterno
---------------------------	---------------------------	-----------	------------------